

Viiden tähden keskusta

Ohjelmasuunnitelma

Pormestarin johtoryhmä 16.12.2025
Kaupunginhallitus 19.1.2026

Viiden tähden keskusta -ohjelman yleiskuvaus

Viiden tähden keskusta -kehitysohjelma koordinoi ja edistää Tampereen keskustan uudistamista kaupunkistrategian mukaisesti.

Keskustan pitkäjänteistä ja laajamittaista kehittämistä on tehty vuodesta 2011 lähtien ohjelmamallilla. Jatkossakin keskustan kehittäminen perustuu pitkän aikavälin visioon. Keskustan kehittämisvisio ohjaa koko kaupunkiorganisaation toimintaa keskustan uudistamiseksi.

Kaupunginhallitus päätti kehitysohjelman uudelleenkohdentamisesta 26.5.2025. Kohdentamisella varmistetaan, että resurssit suunnataan kaikkein merkittävimpiin keskustan hankkeisiin. Strategisten hankkeiden rinnalla edistetään koko organisaation yhteistyönä myös muita toimenpiteitä, jotka tähtäävät keskustan kehittämisvisioon. Strategisen hankekehityksen palveluryhmä koordinoi kehittämisen raportointia kaupunginhallitukselle.



VISIO

Vuonna 2040 Tampere erottuu edistyksellisen, elämyksellisen ja omaleimaisen keskustan ansiosta.

*Tampereen keskustan kehittämisohjelma
2023-2040, kaupunginhallitus 29.5.2023*

Särkänniemen
elämysalue



Asemakorttelit



Ratinan ja
Takon alue



Maanlaiset ratkaisut

Kehitysohjelman kohdentuminen

Ohjelman resurssit
kohdistetaan
kaupunginhallituksen
päätokeellä keskusten
merkittävimpään strategiaan
hankkeisiin.

Kuvassa keskustan
strategiset hankkeet
kehitysohjelman
konseptikartalla.

Sisällysluettelo

1 Kehittämisen organisoituminen ja
sidosryhmät

2 Hankekokonaisuuudet ja
valtuustokauden tavoitteet

3 Mittaaminen ja raportointi
kaupunginhallitukselle





1 Kehittämisen organisoituminen ja sidosryhmät

TAMPEREEN KESKUSTA 2040

KEHITTÄMISOHJELMA 2023–2040
TAMPEREEN KAUPUNGINHALLITUS 29.5.2023



MEIDÄN TAMPERE

"Kaupungin kasvu painottuu joukkoliikennekäytävälle, keskusta- ja aluekeskuksiin."

"Jatkamme keskustan kehittämistä elämyksellisenä, saavutettavana ja omaleimaisena kaupunkikeskustana."

"Edistämme asemakortteleiden, Tullin alueen sekä läntisen keskustan tulevien kehittämishankkeiden toteutusta."

2025–2029

- Seurataan pääindikaattorien ja muiden tunnuslukujen kehittymistä sekä yksittäisten hankkeiden etenemistä osana kokonaisuutta
- Tilannekatsaukset kaupunginhallitukselle vuosittain ja tarvittaessa
- Kehitysohjelman kohdennettuun toteutusmalliin siirtyminen 2026 alkaen: uusien toimintamallien löytäminen yhteistyössä palvelualueiden kanssa

Kehittäminen jatkuu

Tampereen keskusta on kaupunkimme näyteikkuna ja erottuvuustekijä – sen vetovoima vaikuttaa ratkaisevasti koko kaupungin menestymiseen. Tampereella keskustaa on kehitetty suunnitelmallisesti vuodesta 2011 erinomaisin tuloksin. Kaupunkimme erottuu rohkeana edelläkävijänä.

Vahva visio keskustan kehittämisestä tekee Tampereesta uskottavan ja luotettavan kumppanin elinkeinoelämälle sekä kiinnostavan paikan asua ja tehdä töitä. Investoinnit keskustan kehitykseen vastaavat Tampereen voimakkaaseen kasvuun ja vaikuttavat kaupungin pitovoimaan ratkaisevalla tavalla: ne työllistävät, parantavat viihtyisyyttä sekä kasvattavat Tampereen kilpailukykyä.

Viiden tähden keskusta -kehitysohjelma on toteuttanut lukuisin toimenpitein Tampereen kaupunkistrategiaa ja Tampereen keskusta 2040 -visiota:

"Vuonna 2040 Tampere erottuu edistyksellisen, elämyksellisen ja omaleimaisen keskustan ansiosta."

Nykyisessä kaupunkistrategiassa ovat korostuneet muun muassa keskustan elinvoiman, viihtyisyyden ja saavutettavuuden lisäksi myös Tampereen asukkaiden aktiivisen elämäntavan mahdollistaminen, yhteisöllisyyden lisääminen ja matkailun vetovoimatekijöiden vahvistaminen.

Keskustan kehittäminen ja hankkeet valtuustokaudella 2025–2029

Tekemisen kaupunki – Tampereen strategia 2035

Tampereen keskustan kehittämislinjaukset

Viiden tähden keskusta -kehitysohjelman
hyötystavoitteet

Viiden tähden keskusta -kehitysohjelman toimenpiteet

Hankekokonaisuudet

Asema-
korttelit

Maanalaiset
ratkaisut

Ratikan ja
Takon alue

Särkänniemen
elämysalue

Keskustan
kehittämis-
linjaukset:
koordinointi ja
toimeenpanon
raportointi

Tärkeimmät sidosryhmät



Hankeosapuolet

Vastaavat suunnittelusta ja -toteutuksesta yhteistyössä
Kehitysohjelma varmistaa toimivat yhteistyö- ja sopimusmallit.



Päätöksentekijät

Vastaavat kehitysohjelman linjauksista ja ohjauksesta
Kehitysohjelma varmistaa ajantasaisen ja selkeän tiedon päätöksenteon tueksi.



Keskustan toimijat

Vastaavat osallistumisesta ja näkemyksistä kehittämiseen
Kehitysohjelma varmistaa selkeän ja tavoittavan viestinnän suunnitelmista ja kehittämisestä sekä osallistamisen prosessit.



Kaupunkikonsernin sisäiset sidosryhmät

Vastaavat hankkeiden toteutuksen valmistelusta
Kehitysohjelma varmistaa toimivat yhteistyö- ja tiedonjakomallit

Kehitysohjelman johtaminen ja hallinto 1.1.2026 alkaen

- Kehitysohjelmat ovat kaupunginhallituksen asettamia ja toimivat sen ohjauksessa. Sille raportoidaan edistymisestä vuosittaisissa tilannekatsauksissa.
- Kehitysohjelman omistaja on kaupunkiympäristön palvelualueen johtaja
- Ohjelmajohtaja on strategisen hankekehityksen hankejohtaja.
- Strateginen hankekehitys johtaa ohjelman hankkeita sekä vastaa raportoinnista kaupunginhallitukselle kuitenkin niin, että kaupungin muut yksiköt toimivat tiiviissä yhteistyössä ohjelmaa toteuttamassa.
- Kullekin hankkeelle on nimetty projektipäällikkö, joka vastaa projektijohtamisesta ja hallinnasta.
- Kehitysohjelmalle nimetään pormestarin päätöksellä viranhaltijoista koostuva ohjausryhmä.
- Ohjausryhmän lisäksi pormestari on 19.1.2023 päättänyt keskustelufoorumista, jossa on mukana myös kaupunkiorganisaation ulkopuolisia asiantuntijoita. Pormestarin päätöksen mukaisesti ohjausryhmä on nimennyt keskustelufoorumin.



Riskienhallintaa toteutetaan strategisen hankekehityksen hankesuunnitteluprosessissa, jossa hyödynnetään palveluryhmän toiminnan-ohjausjärjestelmää ja hankekokouksia. Strategisen hankekehityksen palveluryhmän suunnittelija koordinoi riskienhallintaa.



Tiedonhallinnassa noudatetaan strategisen hankekehityksen käytäntöjä sekä kaupungin toimintatapoja mm. tiedonhallinnan ja asiakirjahallinnon konsernimääräystä.



Viestintä ja markkinointi on olennainen osa ohjelman toteuttamista. Käytännöt ovat strategisen hankekehityksen palveluryhmän käytäntöjä ja määräraha hankkeiden viestintään on pääsääntöisesti hankkeiden budjeteissa. Viestinnän ja markkinoinnin kokonaisuudesta vastaa strategisen hankekehityksen markkinointi- ja viestintäsuunnittelija, joka koordinoi viestinnän vuosisuunnittelua.

Kehitysohjelman talous

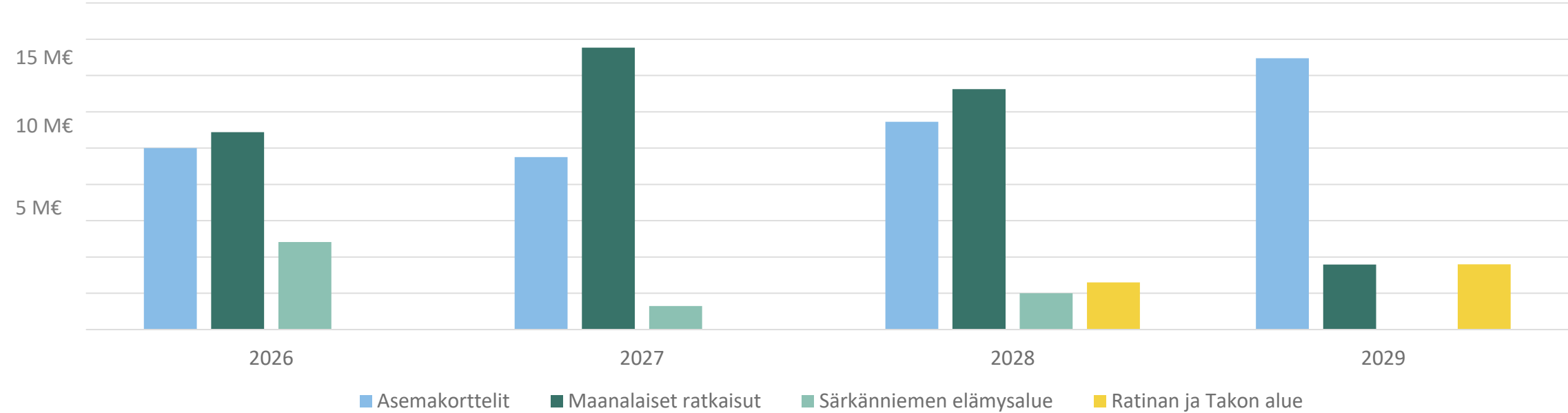
Kehitysohjelman rahoitus on talousarviossa sitovaa rahoitusta, joka voidaan käyttää vain ohjelman toteuttamiseen. Rahoitus jakautuu usealle palvelualueelle. Investointien määrärahat ovat yhdyskuntalautakunnan ja asunto- ja kiinteistölautakunnan alaisia. Rahoituksen lautakunnille jakautumisesta huolimatta kaupunginhallitus ohjaa kehitysohjelmää.

Käyttötalous ja investoinnit talousarviossa 2026 ja taloussuunnitelmassa 2027–2029

Käyttötalous / toimintakate (1 000 euroa)	Muutettu TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028	TS 2029
Konsernihallinto	-1 603	-1 215	-1 215	-1 215	-1 215
Yhdyskuntalautakunta	-330	0	0	0	0
Kehitysohjelma yhteensä	-1 933	-1 215	-1 215	-1 215	-1 215

Nettoinvestoinnit (1 000 euroa)	Muutettu TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028	TS 2029
Asunto- ja kiinteistölautakunta	-4 030	-3 000	-4 000	-4 500	-4 500
Yhdyskuntalautakunta	-28 605	-23 695	-23 335	-25 800	-18 635
Kehitysohjelma yhteensä	-32 635	-26 695	-27 335	-30 300	-23 135

Investoinnit hankkeittain





2

Hankekokonaisuudet ja valtuustokauden tavoitteet

Ohjelman hyötytavoitteet ja valtuustokauden tavoitteet

Elämäniloa.

Kestävyyttä.

Edelläkävijyyttä.

Yhdessä.

Tekemisen kaupunki
Tampereen strategia 2035

**Keskusta on kiinnostava ja
vetovoimainen
tapahtumien, palveluiden ja
elinkeinojen
toimintaympäristö**

**Keskusta on viihtyisä,
turvallinen ja haluttu
vapaa-ajan, virkistuksen ja
asumisen ympäristö**

**Keskusta on
saavutettavissa kaikilla
liikennemuodoilla ja
liikkuminen on sujuvaa**

Tavoitteet ohjelmakauden
loppuun mennessä
Hyötytavoitteet 2040

Kehittämislinjaukset

Varmistamme keskustan kehittämisen kunnianhimon ja ajantasaisuuden päivittämällä keskustan kehittämislinjaukset yhteistyössä palvelualueiden ja keskeisten sidosryhmien kanssa.

Asemakorttelit

Kehitämme asemakortteleiden aluetta, viihtyisyyttä ja sujuvuutta sekä vahvistamme edellytyksiä elinkeinojen ja asumisen sijoittumiselle rautatieaseman ympäristöön.

Maanalaiset ratkaisut

Mahdollistamme tulevaisuuden kehittämishankkeet ja sujuvan liikkumisen keskustassa toteuttamalla muun kehittämisen kannalta välttämättömiä keskustan maanalaisia ratkaisuja.

Särkänniemen elämysalue

Tuemme Särkänniemen elämysalueen kehittämistä kokonaisuutena yhteistyöllä, vahvistamme alueen ympärivuotista käyttöä ja luomme edellytyksiä toimijoiden sijoittumiselle alueelle.

Ratinan ja Takon alue

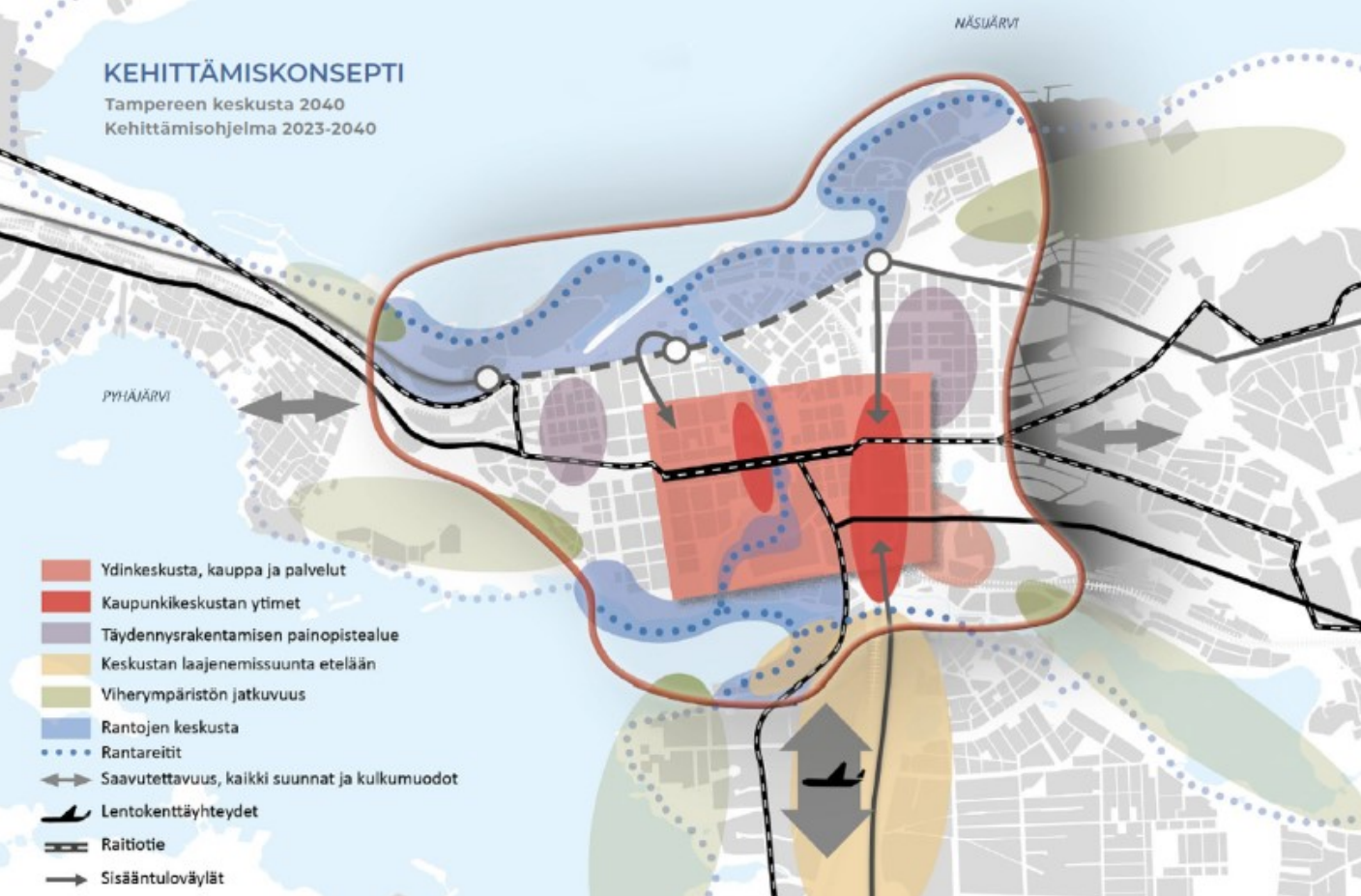
Laadimme toteuttamiskelpoisen vision Ratinan suvannon, Tampereen stadionin ja Takon alueen kehittämiselle ja käynnistämme sen toteutuksen.

Mitä teemme seuraavaksi?
**Valtuustokauden 2025–
2029 tavoitteet**

An aerial photograph of a city center, likely Tampere, Finland, showing a dense urban area with a river (Tampere River) flowing through it. The city is surrounded by greenery and a body of water in the background. A large, semi-transparent white box is overlaid on the right side of the image, containing text in Finnish.

Keskustan kehittämislinjaukset

"Varmistamme keskustan kehittämisen
kunnianhimon ja ajantasaisuuden
päivittämällä keskustan
kehittämislinjaukset yhteistyössä
palvelualueiden ja keskeisten
sidosryhmien kanssa."



MEIDÄN TAMPERE

”Jatkamme keskustan kehittämistä elämyksellisenä, saavutettavana ja omaleimaisena kaupunkikeskustana.”

Valtuustokauden tavoitteet tarkemmin

- Tampereen keskustan kehittämislinjaukset päivitetään sidosryhmäyhteistyössä omaksi dokumentikseen
- Linjaukset ohjaavat koko kaupunkiorganisaatiota

Keskustan kehittämislinjaukset

Konseptikartta kuvaa Tampereen keskustan strategista tavoitetilaa vuonna 2040. Se kuvaa yksinkertaistetusti tavoiteltavaa kaupunkikeskustaa.

Tampereen keskusta 2040 -kehittämisohjelman sisältö on vuodelta 2023, ja se päivitetään kuluvan valtuustokauden aikana.

Asiakirjan nimi päivitetään muotoon Tampereen keskustan kehittämislinjaukset. Strategisen ja pitkän aikatahtäimen visiointi, tavoiteasetanta ja teemajako säilytetään.

Selvitetään mahdollisuudet liittää keskustan kehittäminen teemana osaksi kaupunkistrategian toteuttamisprosessia asemoimalla Tampereen keskustan kehittämislinjaukset kaupunkistrategian erillisohjelmaksi.

Visio ja linjaukset päivitetään yhteistyössä kaupungin palvelualueiden ja keskeisten sidosryhmien kanssa. Koordinoinnista vastaa strategisen hankekehityksen palveluryhmä.

Kaupunginhallitus hyväksyy kehittämislinjaukset, ja niiden toteuttamisesta raportoidaan kaupunginhallitukselle osana kehitysohjelman tilannekatsausta.

Kuusi kehittämisen teemaa



1

Liikenne ja
liikkuminen



2

Rakentaminen ja
arkkitehtuuri



3

Puistot ja
kaupunkitilat



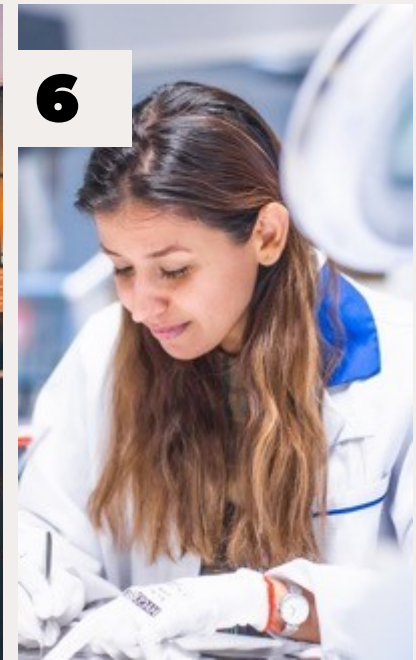
4

Kaupunkikulttuuri,
tapahtumat ja
matkailu



5

Asuminen ja
elämäntapa



6

Elinkeinot ja
osaaminen



Asemakorttelit

"Edistämme asemakorttelien kehittämistä, viihtyisyyttä ja sujuvuutta sekä vahvistamme edellytyksiä elinkeinojen ja asumisen sijoittumiselle rautatieaseman ympäristöön."



MEIDÄN TAMPERE

”Rohkeat aloitteet, kuten kansi-hankkeen toteuttaminen ja Hakametsä Sport Campuksen kehittäminen, tukevat kaupungin elinvoimaa”

”Edistämme asemakortteleiden, Tullin alueen sekä läntisen keskustan tulevien kehittämishankkeiden toteutusta.”

”Kaupunkivihreän lisäämisellä vaikutetaan positiivisesti kaupungin viihtyisyyteen ja koettuun turvallisuuteen erityisesti keskustassa.”

Valtuustokauden tavoitteet tarkemmin

- Yhteistyön jatkaminen Väyläviraston Tampereen henkilöratapiha – hankkeessa ja siirtyminen 2-vaiheeseen
- Asemakeskuksen, Pohjoiskannan sekä alueen hotellihankkeiden asemakaavojen eteneminen ehdotusvaiheeseen ja hyväksyminen
- Hankesopimusten edistäminen kaavoituksen edellyttämällä tavalla
- Sorin sillan peruskorjaus

Asemakorttelit

Asemakorttelit on sijaintinsa vuoksi Tampereen käyntikortti. Se on ensimmäinen asia, jonka junalla saapuva vierailija Tampereesta näkee ja kokee.

Alue on yleiskaavassa korkean rakentamisen vyöhykettä. Rautatieaseman ympäristölle on myös korkeat laatuvaatimukset; siitä halutaan tehdä keskustamainen kaupunginosa, jossa on myös hyvä asua ja työskennellä sekä viihtyisä oleskella ja turvallinen kulkea läpi.

Henkilöratapihan ympäristössä on merkittävä kehittämispotentiaalia aivan Tampereen ydinkeskustassa. Väyläviraston henkilöratapihahanke tekee kehittämisen mahdolliseksi.

Kulkureitti rautatieasemalta Nokia Areenalle (Eteläkansi) on keskeinen osa alueen suunnittelua ja toteuttamista. Areenalla on keskimäärin 1.3 miljoona käyttäjää ja noin 140 tapahtumaa vuodessa. Myös itä-länsisuuntaisten rautatiealueen ylittävien yhteyksien luominen on keskiössä.

Asemakorttelit on saavutettavuutensa vuoksi erittäin kiinnostava alue etenkin yrityksille; alueelle on jo tehty useita businessparkkeja sekä sijoittunut yritysten pääkonttoreita. Tämän hetken trendien mukaan toimistotyö keskittyy alueille, joilla on hyvä saavutettavuus, monipuolinen ja aktiivinen ympäristö (mm. lounas- ja vapaa-ajan aktiviteetit) sekä modernit toimitilat – asemakorttelit on näillä mittareilla Pirkanmaan ykköskohde.

Asemakortteleihin kuuluvat hankkeet



1. Itsenäisyydenkatu 2, hotelli
2. Tornihotellin laajennus, hotelli
3. Tampereen henkilöratapiha -hanke
4. Asemakeskus
5. Pohjoiskansi
6. Liitännäisenä hankkeena maanalainen ajoyhteys

Hankkeiden ohjaus ja tiedonkulku

- Asemakortteleiden alueen kehittämistä ohjaa kaupunginhallituksen lisäksi yhteistyökumppaneista muodostettu ohjausryhmä, joka kokoontuu säännöllisesti
- Kaupungin sisäinen Asemakeskusalueen ohjausryhmä varmistaa tiedonkulun kaupungin yksiköiden välillä
- Henkilöratapiha-hankkeen allianssin johtoryhmässä on kaupungin edustus läsnäolo- ja puheoikeuksin
- Strategisen hankekehityksen ja kaavoituksen tiivis yhteistyö

Asemakorttelit: valtuustokauden tavoitteet aikajanalla

TAVOITE

Kehitämme asemakortteleiden aluetta, viihtyisyyttä ja sujuvuutta sekä vahvistamme edellytyksiä elinkeinojen ja asumisen sijoittumiselle rautatieaseman ympäristöön.



TARKEMMAT OSATAVOITTEET

- Yhteistyön jatkaminen Väyläviraston Tampereen henkilöratapiha – hankkeessa.
- Asemakeskuksen, Pohjoiskannen sekä alueen hotellihankkeiden asemakaavojen eteneminen ehdotusvaiheeseen ja hyväksyminen
- Hankesopimusten edistäminen kaavoituksen edellyttämällä tavalla
- Sorin sillan korjaaminen

2025

2026

2027

2028

2029

2030

Tampereen henkilöratapiha – hanke, vaihe 1 rakentaminen

Tampereen henkilöratapiha – hanke, vaihe 2 rakentaminen

Itsenäisyydenkatu 2 hyväksytty asemakaava

Tornihotellin laajennus hyväksytty asemakaava

Pohjoiskansi hyväksytty asemakaava

Asemakeskus hyväksytty asemakaava

Asemakeskus II hyväksytty asemakaava

2040 mennessä koko alueen valmistuminen

An aerial photograph of a city street scene. In the foreground, a multi-lane road with white lane markings and arrows runs diagonally. To the right of the road is a large, multi-story brick building with a flat roof. Behind the brick building is a parking lot filled with various cars. In the background, several other buildings are visible, including a tall, modern glass skyscraper and a building with a colorful, patterned facade. The sky is clear and blue.

Maanalaiset ratkaisut

"Mahdollistamme tulevaisuuden kehittämishankkeet ja sujuvan liikkumisen keskustassa toteuttamalla muun kehittämisen kannalta välttämättömiä keskustan maanalaisia ratkaisuja."



MEIDÄN TAMPERE

"Toteutamme Viinikan maanalaisen ajoyhteyden. Hanke tukee keskustan saavutettavuutta ja liikenteen sujuvuutta sekä edesauttaa keskustan tulevien kehittämishankkeiden toteutusta. Ajoyhteys mahdollistaa maanalaisten pysäköintilaitosten verkoston laajentamisen ja **maanpäällisen pysäköinnin vapauttamisen muuhun käyttöön sekä keskustan katujen kehittämisen kävelypainotteisemmiksi.**"

"Edistämme läntisen keskustan maanalaisen pysäköinnin ratkaisuja."

Valtuustokauden tavoitteet tarkemmin

- Viinikankadun maanalaisen ajoyhteyden rakentamisen aloitus ja ensimmäisen osan valmistuminen
- Tahdistaminen yhteen liittyvien hankkeiden kanssa

Maanalainen visio

Tampereen keskustaa kehitetään yhtenäisenä kokonaisuutena, jonka keskeisenä osana on maanalaisen liikenteen, pysäköinnin ja huollon verkoston ratkaisujen edistäminen. Ensimmäisiä toimenpiteitä ovat olleet Rantaväylän tunnelin ja P-Hämpin rakentaminen.

Kehittämistä on tavoitteena jatkaa siirtämällä vaiheittain keskustan maanpäällistä pysäköintikapasiteettia keskustan kehän ulkopuolelta sujuvasti saavutettavaan maanalaiseen pysäköintiverkostoon.

Keskustan suuret maanalaiset vuoropysäköintilaitokset helpottavat palveluiden, kaupan, työpaikkojen sekä tapahtumien saavutettavuutta henkilöautoilla.

Samanaikaisesti tavoitteena on kehittää maanpäällistä kaupunkia viihtyisänä ja sujuvana liikkumisen ympäristönä. Maanalaiset ratkaisut varmistavat niin liikenteen sujuvuuden kuin keskustan viihtyisyyden Tampereen ja sen liikennemäärien kasvaessa myös tulevana vuosikymmeninä.

Maanalaiset ratkaisut: valtuustokauden tavoitteet aikajanalla

TAVOITE

Mahdollistamme tulevaisuuden kehittämishankkeet ja sujuvan liikumisen keskustassa toteuttamalla muun kehittämisen kannalta välttämättömiä keskustan maanalaisia ratkaisuja



TARKEMMAT OSATAVOITTEET

- Viinikankadun maanalaisen ajoyhteyden rakentamisen aloitus ja ensimmäisen osan valmistuminen
- Tahdistaminen yhteen liittyvien hankkeiden kanssa

2025

2026

2027

2028

2029

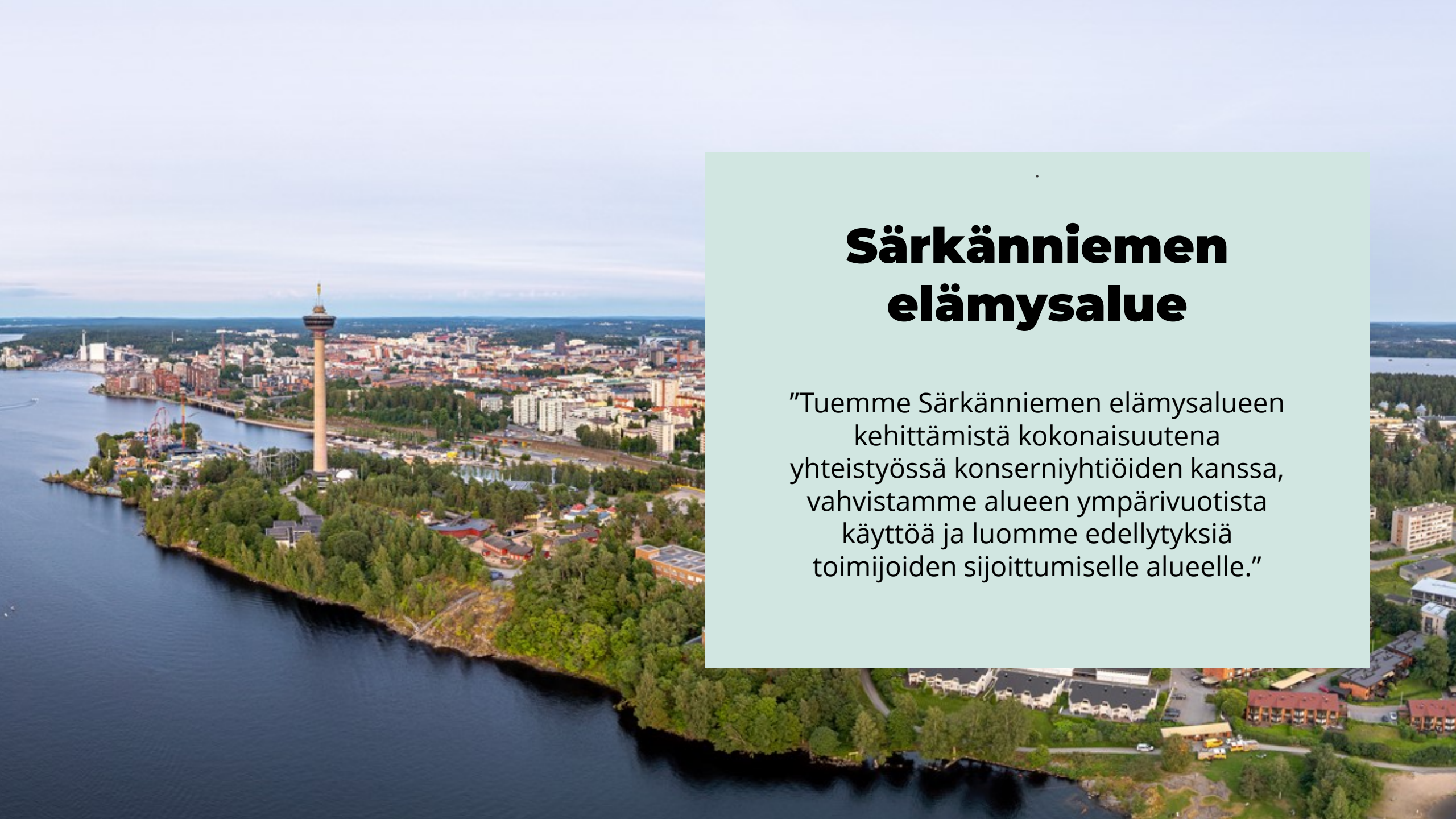
2030

Kustannusosuuksien hyväksyminen kaupunginvaltuustossa

Viinikankadun maanalainen ajoyhteys, rakentamisen aloitus

P-Hämpin laajennuksen ajoyhteyden aloitus

2030-luvulla länsipuolen ratkaisut



Särkänniemen elämysalue

"Tuemme Särkänniemen elämysalueen kehittämistä kokonaisuutena yhteistyössä konserniyhtiöiden kanssa, vahvistamme alueen ympärivuotista käyttöä ja luomme edellytyksiä toimijoiden sijoittumiselle alueelle."



Kaavan mukainen tilanne 2023.

MEIDÄN TAMPERE

”Uusien asuntojen ja asukkaiden lisäksi kasvu tarkoittaa uusia mahdollisuuksia liiketoiminnalle sekä alueita ja tiloja kaupunkielämälle, **elämyksille**, kulttuurille, urheilulle sekä harrastustoiminnalle.”

”Tavoitteena on lisätä kulttuurin, matkailun ja tapahtumien vaikuttavuutta sekä tehdä Tampereesta entistä tunnetumpi ja saavutettavampi – niin asukkaille kuin vierailijoille.”

”Edistetään Tampereen taidemuseon tilaratkaisuja ja selvitetään Sara Hildénin Taidemuseon toteutustapa.”

Valtuustokauden tavoitteet tarkemmin

- Ohjausryhmätyöskentelyn lopputuloksena alueen kehittämisen kokonaisvisio ja sen toteuttamistoimenpiteet sekä Särkänniemi Oy:n pääomitustarpeen arviointi ja vaiheistus
- Paasikivenkadun saneerauksen ja Särkäsillan valmistuminen sekä sataman peruskorjauksen aloitus
- Onkiniemen sukkatehtaan konseptin tarkentaminen ja asuinkorttelien tonttien luovutukset

Särkänniemen elämysalue

Särkänniemen alueen kokonaisuus muodostuu useista hankkeista, joita toteuttaa Tampereen kaupungin lisäksi Tampereen Särkänniemi Oy ja Särkänniemen kehitys Oy. Konserniyhtiöiden vastuulla oleva kehittäminen on yhtiöiden liiketoimintaa, jota kaupunki rahoittaa pääomittamalla. Pääomittamista koskevasta kaupunginvaltuuston päätöksestä on jätetty valitus hallinto-oikeudelle. Yhtiöiden vastuulla olevat hankkeet odottavat oikeuden päätöstä.

Pormestari Ilmari Nurminen nimesi 29.10.2025 Särkänniemen alueelle ohjausryhmän, jonka tehtävänä on:

- Ohjata strategisen kokonaisvision laatimista. Ohjausryhmä valmistelee loppuvuoden 2025 aikana tilannekuvan alueen kehittämisestä pormestarille. Kevään 2026 aikana ohjausryhmä laatii kokonaisvisio ja sen toteuttamistoimenpiteet, seurannan keinot ja vastuunjaon.
- Varmistaa kokonaisvision ja punaisen langan toteutuminen alueen hankkeiden toteutuksessa sekä ohjata, seurata ja valvoa vision toteuttamista.
- Varmistaa hankkeiden aikataulujen yhteensovittaminen.
- Valmistella ja arvioida Särkänniemen pääomitustarpeen ja sen vaiheistuksen sekä esitellä suunnitelman konsernijohtajalle ennen kuin tämä hyväksyy vaiheittain tehtävät rahasisjoitukset Särkänniemi Oy:n sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon erillisillä sopimuksilla.
- Valmistella raportointitietoa alueen kehittämisestä ja sen vaiheista pormestarin johtoryhmälle ja tarvittaessa kaupunginhallitukselle ja konsernijaostolle.

Särkänniemen elämysalue: valtuustokauden tavoitteet aikajanalla

TAVOITE

Tuemme Särkänniemen elämysalueen kehittämistä kokonaisuutena yhteistyössä konserniyhtiöiden kanssa, vahvistamme alueen ympärivuotista käyttöä ja luomme edellytyksiä toimijoiden sijoittumiselle alueelle.



TARKEMMAT OSATAVOITTEET

- Ohjausryhmätyöskentelyn lopputuloksena alueen kehittämisen kokonaisvisio ja sen toteuttamistoimenpiteet sekä Särkänniemi Oy:n pääomitustarpeen arviointi ja vaiheistus
- Paasikivenkadun saneerauksen ja Särkäsillan valmistuminen sekä sataman peruskorjauksen aloitus
- Onkiniemen sukkatehtaan konseptin tarkentaminen ja asuinkorttelien tonttien luovutukset

2025

2026

2027

2028

2029

2030

Särkän-
silta

Vierasvene-
satama

Sataman
itäosa

Sataman
länsiosa

Onkiniemen tehtaan konsepti
ja asuinkorttelin luovutus

Särkänniemi Oy:n kehityshankkeiden pääomitus ohjausryhmätyöskentelyn mukaan.



Ratinan ja Takon alue

"Laadimme toteuttamiskelpoisen vision
Ratinan suvannon, Tampereen
stadionin ja Takon alueen kehittämiseksi
ja käynnistämme sen toteutuksen."



MEIDÄN TAMPERE

"Takoniemen alueen uutta käyttöä selvitetään ja suunnitellaan yhteistyössä kiinteistön omistajan kanssa. Suunnittelussa huomioimme rakennuskannan suojeluarvot sekä uudiskäytön ja täydennysrakentamisen mahdollisuudet.

Mahdollisia käyttötarkoituksia ovat mm. asuminen, yritystoiminta sekä ravintola-elämys- ja kulttuuritoiminta."

Valtuustokauden tavoitteet tarkemmin

- Vision laatiminen alueen mahdollisesta tulevaisuudesta
- Toteutuksen käynnistyminen vaiheittain voi mahdollisesti alkaa vision mukaisesti

Ratinan ja Takon alue

Metsä Boardin ilmoitus Takon tehtaan sulkemisesta 2025 avasi koko alueen kehittämispotentiaalin. Kaupungin rooli alueen kehittämisessä tarkentuu yksityisen puolen ratkaisujen myötä.

Tampereen stadionin peruskorjauksen tarveselvitys on käynnissä.

Tampereen stadionin ja Ratinan suvannon alue yhdistyvät luontevasti Takon alueen kehittämiseen muodostaen eheän kokonaisuuden.

Alueen kehittäminen edellyttää asemakaavoituksen käynnistämistä.

Ratinan ja Takon alue: valtuustokauden tavoitteet aikajanalla

TAVOITE

Laadimme toteuttamiskelpoisen vision Ratinan suvannon, Tampereen stadionin ja Takon alueen kehittämiselle ja käynnistämme sen toteutuksen.



TARKEMMAT OSATAVOITTEET

- Vision laatiminen alueen mahdollisesta tulevaisuudesta
- Toteutuksen käynnistyminen vaiheittain voi mahdollisesti alkaa vision mukaisesti

2025

2026

2027

2028

2029

2030

Alueen
visiotyö
ja selvitykset

Alueen
kokonaisvisio
valmis

Takon alueen
asemakaava

Stadionin
peruskorjaus

Stadionin ja suvannon
uudistukset 2040 luvusta
eteenpäin



3

Mittaaminen ja raportointi kaupunginhallitukselle

Keskustan kehittämisen kokonaisseuranta

Keskustan kehittymistä on tärkeää seurata edelleen pitkäjänteisesti, vaikka kehitysohjelman kohdennukset muuttuvat. Pitkän aikavälin strategista seuranta jatketaan ja monipuolistetaan. Vuoden 2026 aikana luodaan formaatti kaupunginhallitukselle tehtävää vuosittaista raportointia varten.

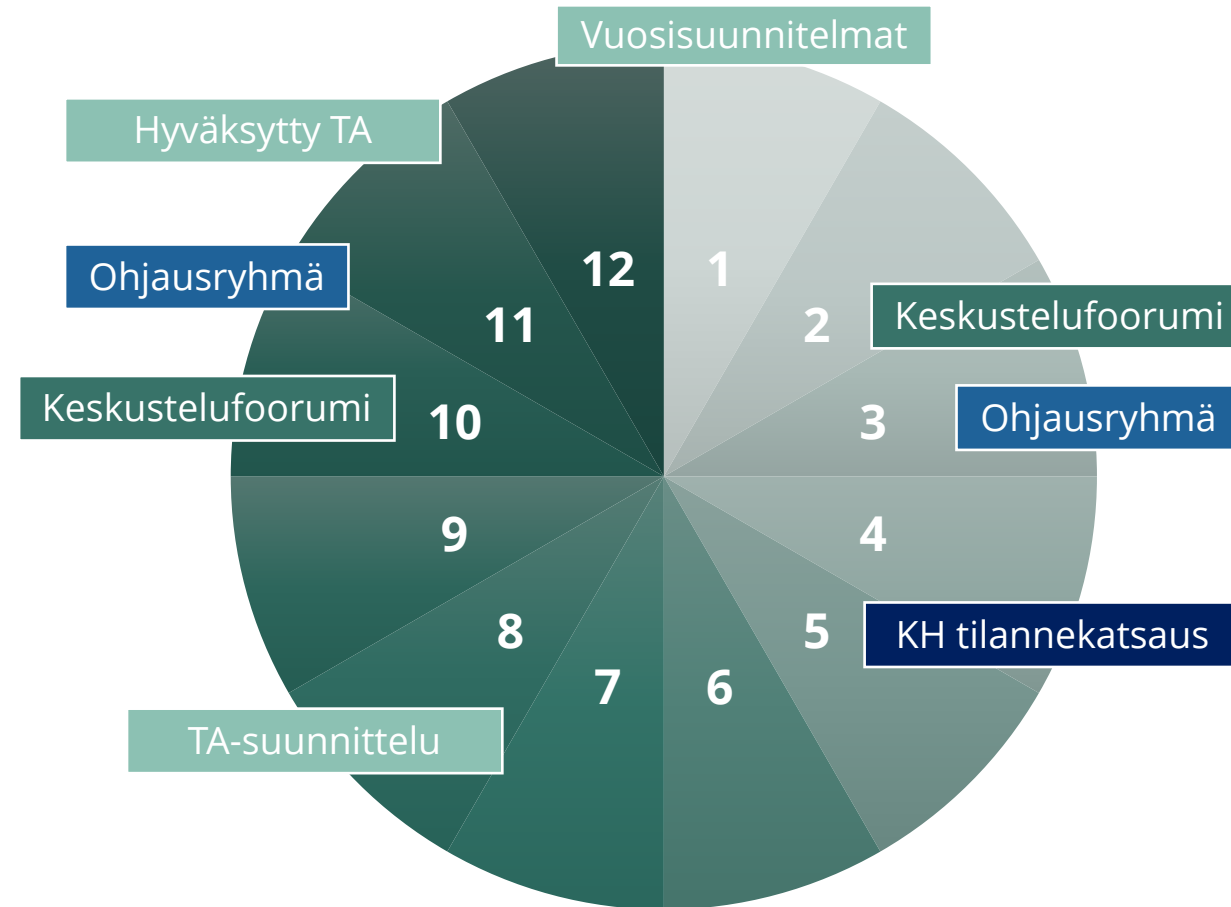
- Pääindikaattoreina säilytetään asukasluku, työpaikkaluku ja kaupallinen elinvoimaluku.
- Keskustan seurantajärjestelmän sisäistä analytiikkaa ja ristiintarkasteluja terävöitetään liittyen mm. väestö-, elinkeino-, asumis-, rakentamis- ja liikennetietojen analyyseillä.
- Tarpeen mukaan luodaan uusia tilasto- ja paikkatietopohjaisia sisältöjä sekä kärkihankekohtaista seuranta.
- Keskustan asiointitutkimusta ja matkapuhelindataan pohjautuvaa elävyysindeksiä päivitetään säännöllisesti.
- Vuosittain päivitetään myös visualisointeja ja kaupunkimallia, jotta kaupunginhallitus saa havainnollisen kuvan kehittämistyöstä.



Raportointi

- Kehitysohjelman tavoitteiden ja mittarien edistymistä raportoidaan kaupunginhallitukselle vuosittaisissa tilannekatsauksissa
- Kehitysohjelmaan kuuluvia hankkeita ja niiden osa-alueita käsitellään päätöksentekoeleimissä hallinto- ja toimintasääntöjen mukaisesti
 - Kaavoitusvaiheet
 - Sopimukset, kuten yhteistyö- ja toteutussopimukset
 - Pääomitus
 - Erillissuunnitelmat, kuten katu- ja yleisten alueiden suunnitelmat
 - Yleiset tilannekatsaukset tarpeen ja tilanteen mukaan
- Kehitysohjelman etenemisestä raportoidaan myös pormestarin nimeämälle ohjausryhmälle
 - Ohjausryhmä nimeää keskustan sidosryhmiä edustavan keskustelufoorumin, joka kokoontuu kaksi kertaa vuodessa

Kehitysohjelman vuosikello



LISÄTIETOJA

Ohjelman omistaja

Mikko Nurminen

Johtaja

Kaupunkiympäristön palvelualue

etunimi.sukunimi@tampere.fi

Ohjelmajohtaja

Tero Tenhunen

Hankejohtaja

Strateginen hankekehitys

etunimi.sukunimi@tampere.fi